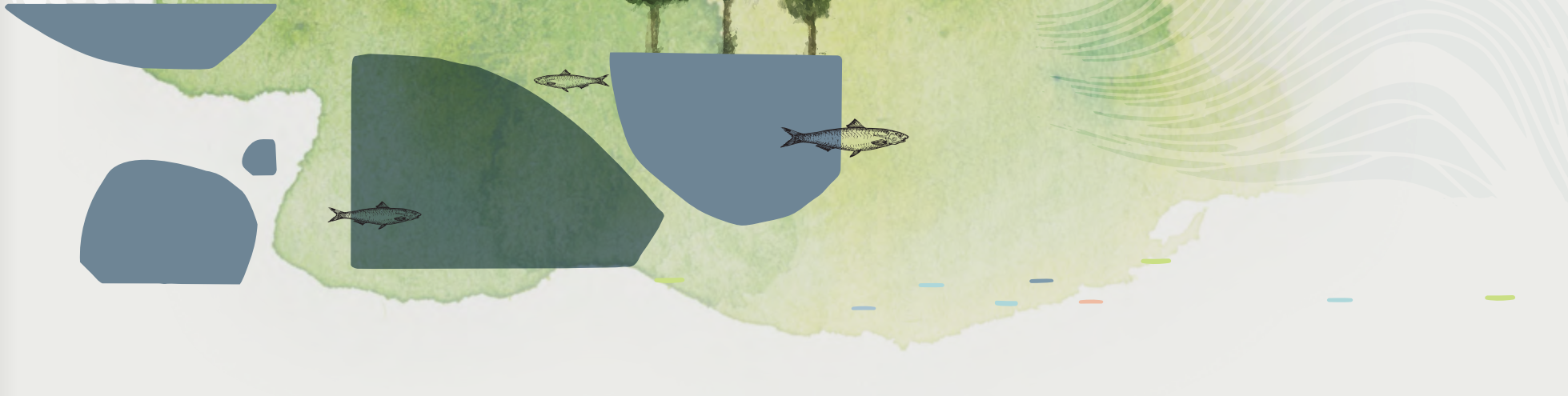




RAPPORT  
ANNUEL 2025





## Table des matières

À propos du Collectif Territoire	3
Mot de la présidence et de la direction générale	4
L'équipe et le conseil d'administration	7
Faits saillants	8
2025 en quelques événements	11
Quelques chiffres	13
Renforcer l'amour de la communauté pour le lac Osisko	14
Favoriser l'action citoyenne pour la guérison du lac Osisko	16
Mobiliser les talents et les expertises d'ici et d'ailleurs	18
Comités	20
Rayonnement	21
Memberships 2025	22
Nos partenaires et collaborateur·rices	22
Bilan financier	24

## À propos du Collectif Territoire

Le Collectif Territoire est un laboratoire d'innovation territoriale qui unit le génie créatif des arts, des sciences et de l'industrie au bénéfice des écosystèmes et des communautés. Le Collectif Territoire porte depuis 2018 le Projet lac Osisko, qui vise à réhabiliter et à mettre en valeur ce joyau naturel et identitaire situé en plein cœur de Rouyn-Noranda, dans une démarche créative et participative.

Ancré dans la transition socioécologique, le Collectif Territoire mise sur la capacité des communautés à se mobiliser et à s'impliquer dans des projets régénératifs et désirables.

# Mot de la présidence et de la direction générale



## Patrick Martel

Cofondateur et président sortant

## L'année 2025 restera une année charnière pour le Collectif Territoire. Une année dont nous pouvons être fiers.

Nous avons franchi une étape majeure avec le démarrage de la Phase 2 du Projet lac Osisko, portée par la confirmation d'un financement structurant du gouvernement du Québec et de partenaires privés engagés. Cette reconnaissance vient valider des années de travail patient, souvent discret, toujours profondément enraciné dans le territoire.

Elle confirme surtout la pertinence de notre démarche. Celle d'un laboratoire d'innovation territoriale qui réunit les arts, les sciences, l'industrie et la communauté pour prendre soin du vivant et des liens humains.

L'année 2025 a aussi été marquée par des moments forts et rassembleurs. Le *Défi AquaHacking* Québec 2025 a démontré la capacité du Collectif à mobiliser l'intelligence collective autour de défis concrets. L'œuvre *Enfant Lumière* de Karine Berthiaume a su toucher, relier et ouvrir des espaces sensibles essentiels à notre projet. Elle nous rappelle que la transformation passe aussi par l'émotion, l'imaginaire et la beauté.

Je tiens à souligner la force de l'équipe. Une équipe solide, engagée, généreuse, qui travaille avec cœur, rigueur et humilité. Une équipe qui accepte le temps long, l'écoute et la complexité. Une équipe qui met l'amour du territoire avant tout.

Je souhaite aussi remercier sincèrement les membres du conseil d'administration. Votre présence, votre vigilance et votre engagement ont permis au Collectif de grandir sur des bases solides, tout en respectant son intention profonde. Merci pour votre confiance et pour la qualité de votre accompagnement.

Un merci tout particulier aux fondatrices et fondateurs, ainsi qu'à toutes celles et ceux qui ont cru au projet dès les premiers pas. Ceux qui ont vu la valeur avant la reconnaissance. Ceux qui ont tenu la flamme dans les moments d'incertitude. Votre foi tranquille et votre persévérance ont rendu cette aventure possible.

À l'aube du centième anniversaire de Rouyn-Noranda, la mission du Collectif Territoire prend encore plus de sens. Plus que jamais, nous voyons combien il est nécessaire de créer des espaces pour expérimenter autrement, pour guérir, pour réconcilier, pour imaginer un avenir désirable à partir de ce qui est déjà là.

Le projet du lac Osisko en est l'exemple vivant. Un projet né d'une intention simple et profonde. Prendre soin du lac. Prendre soin de ce qui nous relie. Avancer au rythme du territoire.

Alors que je termine mon mandat à la présidence, tout en demeurant impliqué comme vice-président pour accompagner la transition, je le fais avec confiance et gratitude. Confiance dans la suite. Gratitude envers toutes celles et ceux qui ont porté, soutenu et nourri cette aventure collective.

Le Collectif Territoire n'appartient à personne. Il appartient au territoire, au temps, et à la joie de créer ensemble.

Merci pour la confiance. Merci pour l'engagement. Et merci au lac Osisko, pour tout ce qu'il continue de nous apprendre.



**Anick Lavoie**  
Présidente

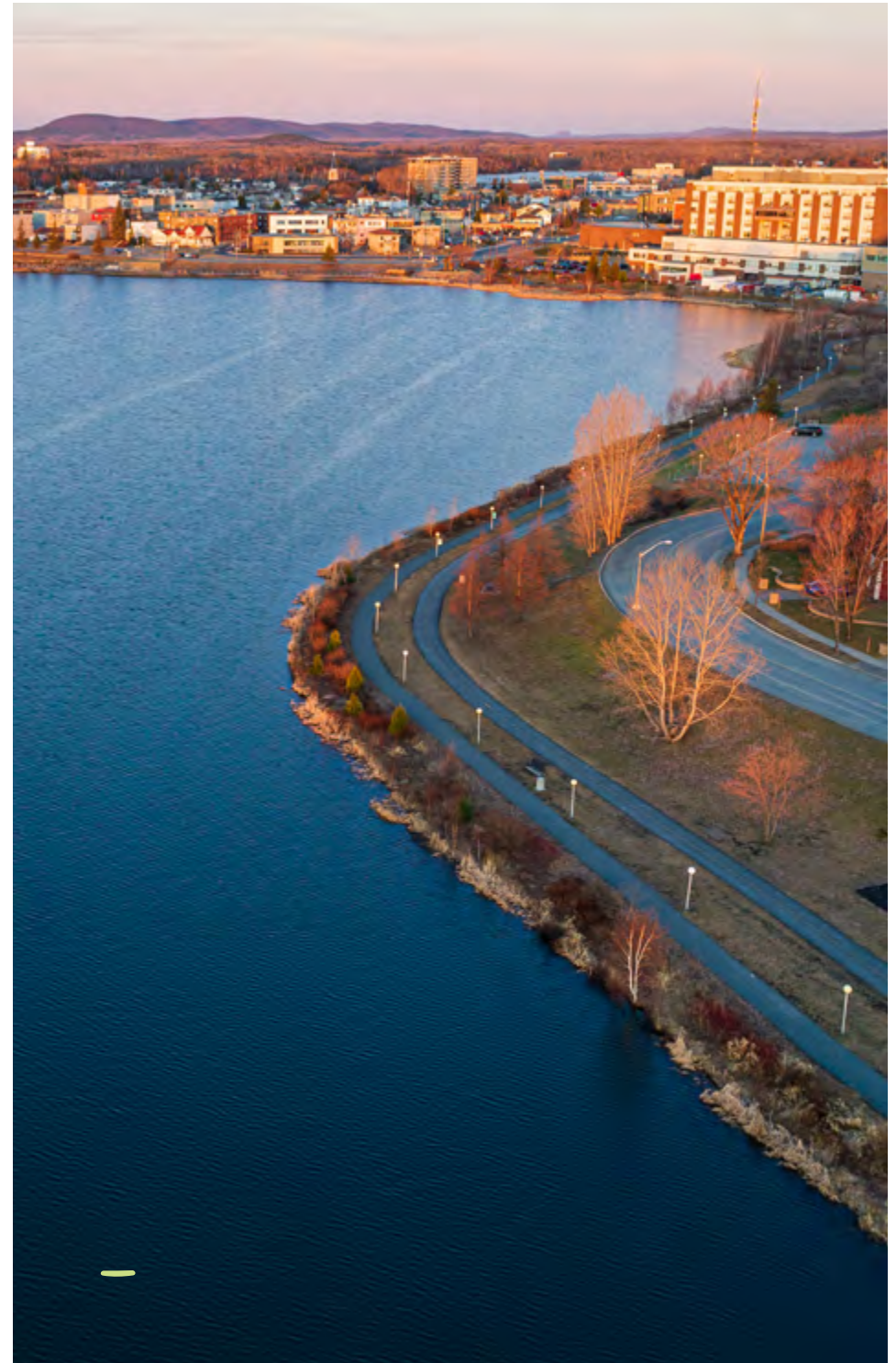
C'est avec beaucoup de fierté et d'enthousiasme que je m'engage à la présidence du Collectif Territoire.

J'ai rejoint une organisation rassembleuse et créative qui a le courage d'apporter un regard nouveau sur notre environnement et notre collectivité. Sous l'impulsion de sa directrice générale et de son équipe engagée, le Collectif poursuivra dans sa prochaine année ses projets innovants qui nous permettent de réfléchir à un monde meilleur, de vivre ensemble et de mettre des étincelles de beauté dans notre quotidien.

Nos souhaits pour 2026 : solidifier notre gouvernance, renouveler notre planification stratégique, renforcer les liens avec nos partenaires en mettant en place une charte de partenariat et consolider l'engagement collectif en matière de gestion de l'eau.

Je remercie chaleureusement l'équipe et mes collègues du conseil d'administration pour leur confiance, ainsi qu'à Patrick Martel pour sa contribution de président à la réalisation du grand rêve du Collectif.

Heureuse d'aller à votre rencontre et de poursuivre cette belle aventure avec vous!





**Geneviève Aubry**  
Directrice générale et cofondatrice

## 2025 a été une année d'accomplissements et de grandes joies.

Nous avons récolté le fruit de plusieurs années d'efforts, de collaborations et de défis, pour la suite de cette démarche qui nous unit depuis 2018 : guérir et mettre en valeur, ensemble, le lac Osisko.

Cette année, nous avons lancé la Phase 2 du Projet lac Osisko, axée sur le développement et l'expérimentation de solutions régénératives et durables. Nous avons confirmé des partenariats majeurs et rassemblé des gens aux talents et expertises variées — artistes, scientifiques, acteurs industriels, du tourisme, etc. — pour travailler de concert au développement et à la mise en œuvre de ces solutions.

Nous avons poursuivi nos actions visant à renforcer l'amour de notre communauté pour le lac Osisko et à favoriser la participation de la population et des visiteur·euses. Ce sont plusieurs centaines de personnes qui ont participé à nos activités : cabanes du lac, corvées de nettoyage, Poisson d'argile, spectacles à l'Esplanade, etc.

L'intérêt que suscite le Projet lac Osisko est manifeste. Nous avons accueilli des dizaines d'artistes, d'étudiant·es, de scientifiques et de gens d'affaires venus de différentes régions du Québec pour apporter leur contribution au projet. Nous avons été invités en Côte-Nord, à Québec, à Montréal et en France pour partager notre expérience et nos apprentissages. L'année s'est conclue joyeusement, avec l'obtention du prix Projet à impact social de l'année de PMI-Montréal!

Nous amorçons 2026 avec une motivation et un engagement toujours aussi forts.

À toutes les personnes qui, au fil de cette année 2025, ont contribué à notre projet, je vous témoigne, en mon nom et en celui de toute l'équipe, notre immense gratitude.

Merci!

# L'équipe et le conseil d'administration



## Le Conseil d'administration

Anick Lavoie | nouvelle présidente 1

Patrick Martel | cofondateur,  
président sortant et nouveau vice-président 2

Huguette Lemay | secrétaire 3

Matthieu Cloutier | trésorier 4

Karine Berthiaume | cofondatrice et administratrice 5



## L'équipe

Geneviève Aubry | cofondatrice et directrice générale 1

Mélanie Hallé | chargée de projet éducation et inclusion 2

Bérénice Vallet | chargée de projets et des communications 3

Victor Baron | adjoint administratif et chargé de projets 4

Maude Labrecque-Denis | chargée de projet recherche et innovation 5

Yohan Jalouzot | directeur adjoint en charge des opérations  
à l'Organisme de bassin versant du Témiscamingue 6

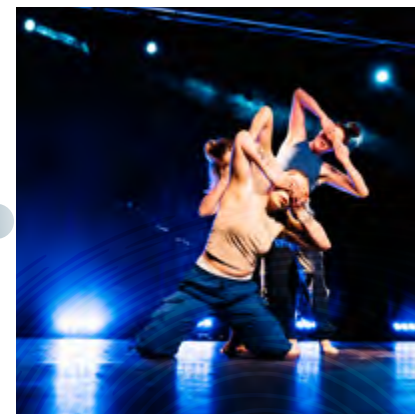
Plusieurs collaboratrices et collaborateurs s'ajoutent à cette liste.  
Vous vous reconnaissez.

# Faits saillants

## Une nouvelle phase pour le Projet lac Osisko

Grâce à la confirmation d'un financement majeur du Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) du renouvellement du partenariat de Mines Agnico Eagle en argent et en expertise, le Collectif Territoire a convié la population de Rouyn-Noranda au lancement de la Phase 2 du Projet lac Osisko, axée sur le développement de solutions régénératives, ainsi que sur la poursuite des actions de mobilisation, d'éducation et de rayonnement.

En présence du ministre responsable de la région de l'Abitibi-Témiscamingue, monsieur Jean Boulet, de la mairesse de Rouyn-Noranda, madame Diane Dallaire, et de nombreux-euses partenaires — Université du Québec en AT, Cégep de l'AT, Organisme de bassin versant du Témiscamingue, Mines Agnico Eagle, Fonderie Horne, etc. — nous avons pu exprimer notre gratitude à nos partenaires et leur offrir des prestations artistiques de Studio CopperCrib et d'Alex Pic.





## L'Enfant Lumière, nouveau symbole pour notre ville et notre lac

Le 22 août, des centaines de personnes se sont pressées sur les berges du lac Osisko pour assister à l'arrivée spectaculaire de l'Enfant Lumière. Cette œuvre de bronze et de verre a été réalisée par Karine Berthiaume, artiste multidisciplinaire et aussi cofondatrice du Collectif Territoire. Après une journée forte en émotions, l'Enfant Lumière a finalement veillé sur Rouyn-Noranda pour une première nuit, et a été inauguré le lendemain, 23 août, en présence de plusieurs centaines de personnes.

À la fois puissante et poétique, la sculpture invite à l'espoir dans une époque marquée par l'incertitude. Karine Berthiaume y explore les liens fragiles entre l'humain et la nature.

[ Réalisée grâce au soutien de la Fondation Youkali, fondée par Ginette Marcotte et Luc Paquet, cette sculpture a été offerte en legs à la Ville de Rouyn-Noranda. ]



« Tel l'arbre qui se déploie dans la lumière, l'enfant nous demande une ultime prise de conscience, un geste concret, un ancrage durable, fort et vrai envers ce qui nous entoure. »

– Karine Berthiaume

# 2025

## en quelques événements

L'Heure Bleue party givré



Participation à la 1<sup>re</sup> édition des Grands-Remous, sommet du tourisme innovant et durable



Demi-finale Défi AquaHacking Québec



Annnonce de la Phase 2 du Projet lac Osisko



Corvée de ramassage de déchets avec la communauté



Symposium Spectralités et spéculations du lac Osisko



Prix Partenariat aux Prix d'excellence en arts et culture de l'Abitibi-Témiscamingue 2025



Horizon Osisk'EAU



JANVIER

FÉVRIER

MARS

AVRIL

MAI

JUIN

Composition cristalline, sculpture de neige et de glace



Les Cabanes du lac



Expédition des finalistes du défi AquaHacking Québec



École du Nord



Prototypage d'un jardin de pluie



Démarrage de l'accélérateur de solutions



Installation du mobilier ludique « Bulle » à l'Esplanade

Balade des régions en transition, Côte-Nord



Finale du Défi AquaHacking Québec



Annedda  
Ateliers et  
sortie de  
résidence



Laboratoire d'espace  
public : programmation  
culturelle et ludique à  
l'Esplanade



Ateliers sur la biodiversité à  
Notre-Dame-de-Protection



Corvée de ramassage  
de déchets  
avec Westwood



Prix projet à impact  
social de l'année 2025  
au Concours Élixir du  
PMI Montréal



JUILLET

AOÛT

SEPTEMBRE

OCTOBRE

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

Laboratoire d'espace  
public : consultation  
*in situ*



Inauguration  
de l'Enfant  
Lumière



Ateliers  
poisson d'argile

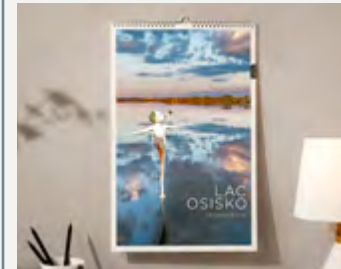


Participation aux rencontres  
nationales du e-Tourisme à Pau,  
en France



Participation à l'ÉcoRV  
d'ÉchoTechn Québec

Le Lac Osisko au fil des  
saisons, calendrier 2026



Destination causerie,  
webinaire de la Fonds  
d'action québécois pour  
le développement  
durable (FAQDD)



# 2025

en quelques chiffres

7 écoles participantes



11 organismes participants

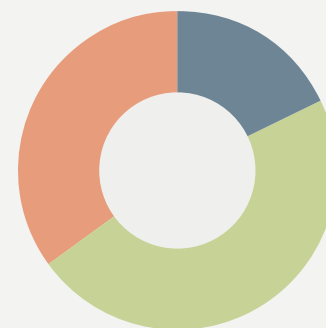


46 artistes impliqués

1 220 kilos de déchets retirés

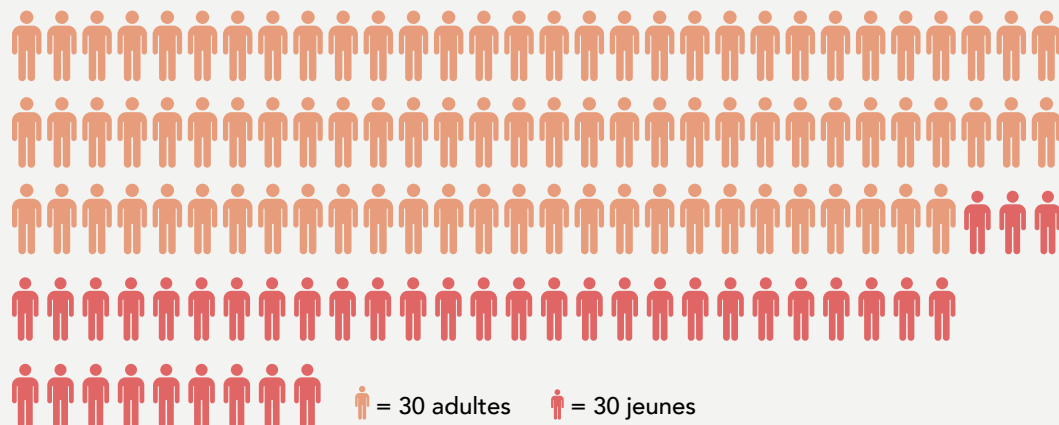


89 activités réalisées



3 866

personnes touchées par nos activités, dont 1 497 jeunes



# Renforcer l'amour de la communauté pour le lac Osisko

À travers des projets qui favorisent la rencontre, le plaisir, la créativité et le mouvement, nous avons renforcé l'amour de notre communauté envers le lac Osisko et mis en valeur l'identité, la culture et le patrimoine de notre territoire.



## Les Cabanes du lac

Encore cette année, nous avons installé nos trois cabanes sur le lac Osisko, au grand plaisir de la population et des visiteur-euses. Nous y avons offert des activités d'initiation à la pêche blanche ainsi que des animations à caractère écologique, favorisant la découverte du lac en hiver et la sensibilisation aux enjeux environnementaux. Les cabanes ont également été mises à la disposition de plusieurs organismes du milieu, dont Quartier Centre, le Festival de musique émergente (FME) et la Société du 100<sup>e</sup> de Rouyn-Noranda.

### CHIFFRES CLÉS

418 participant-es

dont 376 jeunes

19 ateliers d'initiations  
à la pêche blanche

15 groupes scolaires

6 écoles

4 organismes



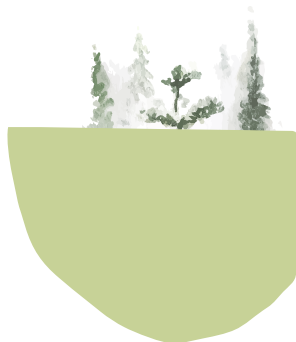
## La Balad'Osisko

À travers cette promenade historico-écologique autour du lac Osisko, nous avons fait découvrir à des groupes d'artistes, de jeunes innovateur-rices et de touristes des faits inusités de son histoire, tout en démystifiant certains enjeux qui le touchent et en présentant les solutions que nous souhaitons mettre en œuvre pour sa réhabilitation.

### CHIFFRES CLÉS

71 visiteur-euses

3 promenades





## Poissons d'argile

À travers ce projet créatif, nous invitons des personnes de tous âges à façonner un poisson en argile, à y inscrire un souhait, puis à le déposer aux abords du lac Osisko comme une offrande symbolique. Les ateliers de confection et de remise en nature ont créé des espaces d'échange et de rencontre, favorisant le dialogue avec la communauté, le renforcement du lien affectif au lac Osisko et une meilleure compréhension du projet de réhabilitation en cours.

### CHIFFRES CLÉS

85 participant-es

dont 15 jeunes

5 organismes participants

8 ateliers de conception

10 sorties de remise en nature



## Le Laboratoire d'espace public

Le Laboratoire d'espace public vise à révéler le potentiel de lieux ayant besoin d'amour, à travers des projets d'aménagement transitoire favorisant la participation citoyenne et la mise en valeur du patrimoine, de la culture et de l'identité.

En 2025, nous avons poursuivi nos actions de mise en valeur du Parc des Pionniers et de l'Esplanade : sculpture hivernale, expérimentation de mobilier urbain, réalisation d'une programmation d'activités culturelles, ludiques et sportives, et consultation de la population en vue d'un projet d'aménagement majeur.

Consultez le rapport du Laboratoire d'espace public 2022-2025.

 [lacosisko.ca/le-laboratoire-despace-public-2025-un-succes-collectif/](https://lacosisko.ca/le-laboratoire-despace-public-2025-un-succes-collectif/)

### CHIFFRES CLÉS

128 personnes ont répondu aux sondages

2 200 personnes ont participé aux activités

5 activités dans le cadre de notre programmation



## Le lac Osisko au fil des saisons — calendrier 2026

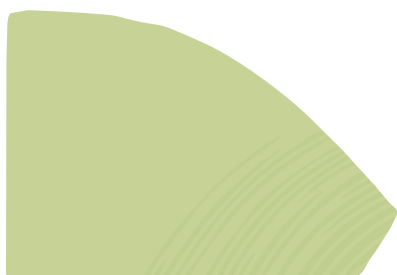
En 2025, le Collectif Territoire a réalisé un calendrier photo qui célèbre la beauté du lac Osisko et invite à voyager au rythme des saisons. Les photographies ont été réalisées par des photographes d'ici et d'ailleurs et offrent des regards sensibles et diversifiés sur le lac, ses paysages et ses ambiances. Ce projet est à la fois un outil de rayonnement pour le Collectif, une manière de renforcer le lien de la communauté avec le lac Osisko et une façon de contribuer au financement de nos projets.

### CHIFFRES CLÉS

13 photographies du lac

7 photographes

Plus de 180 exemplaires vendus



# Favoriser l'action citoyenne pour la guérison du lac Osisko

En collaboration étroite avec l'Organisme de bassin versant du Témiscamingue (OBVT), nous avons aidé notre communauté à prendre soin du lac Osisko (et des lacs en général) par une meilleure compréhension des enjeux et par des actions concrètes au bénéfice des écosystèmes.



## Corvée de nettoyage des berges et du lac

Les corvées de nettoyage du lac Osisko et de ses berges mobilisent grandement la communauté. Ces moments de participation citoyenne contribuent concrètement à la santé de l'environnement tout en renforçant le lien entre les citoyen·nes et leur lac. Ils génèrent également de nombreux témoignages d'enthousiasme sur nos réseaux sociaux, avec des commentaires positifs et des messages de personnes désireuses de s'impliquer davantage.

### CHIFFRES CLÉS

1,2 tonnes de déchets retirés

298 participant·es

dont 256 jeunes

3 écoles, 4 organismes  
et 1 entreprise participant·es

14 corvées de nettoyage



## Jardin de pluie

Nous avons réalisé un projet pilote de jardin de pluie visant à capter l'eau des gouttières d'une maison privée afin d'éviter qu'elle ne se déverse dans le réseau pluvial puis dans le lac. Le projet a ensuite été présenté à des enfants de l'École Notre-Dame-de-Grâce par des élèves ayant participé à sa conception. En 2026, nous prévoyons mobiliser des citoyen·nes pour les accompagner dans l'installation de jardins de pluie sur leurs terrains.

### CHIFFRES CLÉS

1 projet pilote réalisé

38 jeunes ont assisté aux présentations





## Horizon Osisk'EAU

Pour une deuxième année consécutive, nous avons participé à l'événement Horizon Osisk'EAU, organisé par l'OBVT dans le cadre du Mois de l'Eau. Notre kiosque, ainsi que la Balad'Osisko, ont offert aux participant-es l'occasion de découvrir de manière interactive les macroinvertébrés et les insectes qui peuplent le lac Osisko, tout en les sensibilisant à l'importance de la biodiversité locale.

### CHIFFRES CLÉS

225 participant-es



## Programme pédagogique

En plus des actions précédemment citées, nous avons réalisé plusieurs activités dans les écoles. Les élèves ont eu l'occasion d'en apprendre davantage sur la biodiversité locale (insectes, amphibiens, plantes, animaux) lors de sorties éducatives dans leur quartier ou près du lac.

### CHIFFRES CLÉS

261 élèves participant-es



# Mobiliser les talents et les expertises d'ici et d'ailleurs

Nous avons attiré et rassemblé des expertises et des talents d'ici et d'ailleurs dans la recherche et l'expérimentation de solutions concrètes, et avons réfléchi et créé autour de cet objet-frontière qu'est le lac Osisko.



## Défi AquaHacking Québec 2025

Le lac Osisko était, en 2025, l'hôte du Défi AquaHacking Québec, une compétition d'innovation binationale sur les enjeux de l'eau organisée par AquaAction en collaboration avec le Réseau Environnement du Québec et le Regroupement des OBV du Québec.

Chaque équipe a suivi un parcours d'accompagnement intensif, développé sa solution et participé à une expédition de trois jours à Rouyn-Noranda en avril. En collaboration avec la Ville de Rouyn-Noranda, la Grande Finale s'est tenue le 13 juin au Petit Théâtre du Vieux Noranda et en ligne, réunissant participant-es et public autour de projets innovants. Les équipes finalistes continuent de bénéficier de l'accompagnement d'AquaAction pour poursuivre le développement de leurs solutions.

### CHIFFRES CLÉS

10 équipes

26 participant-es à l'expédition des finalistes en avril

100 personnes présentes lors de la finale au Petit Théâtre du Vieux Noranda

1200 personnes présentes en ligne

## Le Metalab des régions en transition

Initié suite à l'événement Territoire en transition, organisé par le Collectif Territoire en 2022, le Metalab des régions en transition est un regroupement d'initiatives de transition socioécologique issues des régions du Saguenay-Lac-St-Jean, de la Gaspésie, de la Côte-Nord, du Bas-St-Laurent, de Charlevoix et de l'Abitibi-Témiscamingue. Les membres collaborent afin de mettre en commun des connaissances et des pratiques, de développer des solutions à des problèmes partagés, et se retrouvent une fois par année dans l'un ou l'autre des territoires lors de la Balade des régions en transition. En 2025, la Balade nous a menés en Côte-Nord, dans la réserve de biosphère Manicouagan-Uapishka.

### CHIFFRES CLÉS

5 rencontres du comité de coordination du Metalab

4 rencontres de la cellule de déverrouillage portant sur le Projet lac Osisko

2 ateliers en ligne ouverts au public *Résister et réinventer*, en collaboration avec la RBMU



## École du Nord

En collaboration avec le département de Confluence Lab de l'UQAT, nous avons participé à la 2<sup>e</sup> édition de l'École du Nord, une école d'été réunissant des étudiant·es aux programmes de création numériques de l'UQAT et de design d'événements de l'UQAM pour une semaine de création intensive.

Sous la supervision d'Alexander Römer (Constructlab – Berlin) et d'Annie Perron (designer en recherche) le groupe d'étudiant·es a exploré le potentiel du lac Osisko comme espace de dialogue et de réappropriation collective.

À l'issue de cette semaine d'accompagnement et de création, la population a pu assister au dévoilement du projet « La Société de la Halte », une agora nommée « Le parlement des espèces » qui rend visible les dialogues entre le vivant et le non-vivant.

### CHIFFRES CLÉS

15 étudiant·es participant·es

25 personnes présentes à la présentation



## Spectralités et spéculations du lac Osisko

En collaboration avec le département d'études littéraires de l'UQAM, nous avons eu le privilège de recevoir une trentaine de chercheuses et de chercheurs, de créatrices et de créateurs, d'étudiantes et étudiants qui développent un savoir sensible sur la littérature, les arts visuels, l'aménagement et l'environnement.

Le premier volet a été consacré à la diffusion d'une quinzaine de propositions issues du projet « Spéculations et spectralités du lac Osisko » et le second a donné la parole à la quinzaine de membres de l'équipe « Réécrire la forêt boréale ».

### CHIFFRES CLÉS

36 artistes et chercheur·euses

155 personnes présentes



## L'Accélérateur de solutions

L'accélérateur de solutions regroupe des partenaires de plusieurs secteurs, et vise à faciliter le développement et l'expérimentation de projets pilotes pour la décontamination et l'amélioration de l'état de santé du lac Osisko, ainsi qu'à amplifier leurs bénéfices environnementaux, économiques, culturels et sociaux.

L'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue et le Centre technologique des résidus industriels (CTRI) du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue constituent les principaux partenaires scientifiques pour le développement des projets pilotes. Le Collectif bénéficie par ailleurs de la contribution en expertise de partenaires industriels tels que la minière Agnico Eagle, la Mine Westwood, et la Fonderie Horne.

2025 était l'année de démarrage de l'Accélérateur de solutions. Plus de 28 partenaires ont fourni 1034 heures totales de contribution en expertise au développement des solutions.

### CHIFFRES CLÉS

4 rencontres

28 partenaires

58 personnes impliquées

1034 heures de contribution en expertise

# Comités 2025

## Comités initiés par les partenaires

Comité du Projet lac Osisko (CPLO)

[ 5 RENCONTRES ]

Comité Mobilisation et attractivité de la Ville de Rouyn-Noranda

[ 6 RENCONTRES ]

Comité aviseur du LASERN

[ 1 RENCONTRE ]

Comité organisateur du LASERN

[ 5 RENCONTRES ]

Stratégie Régionale Biodiversité IAMGOLD — Westwood

[ 2 RENCONTRES ]

Comité citoyen Westwood

[ 1 RENCONTRE ]

Comité de coordination du Metalab

[ 5 RENCONTRES ]

## Comités et groupes de travail initiés par le Collectif Territoire

Groupe de travail en environnement

[ 1 RENCONTRE ]

Accélérateur de solutions

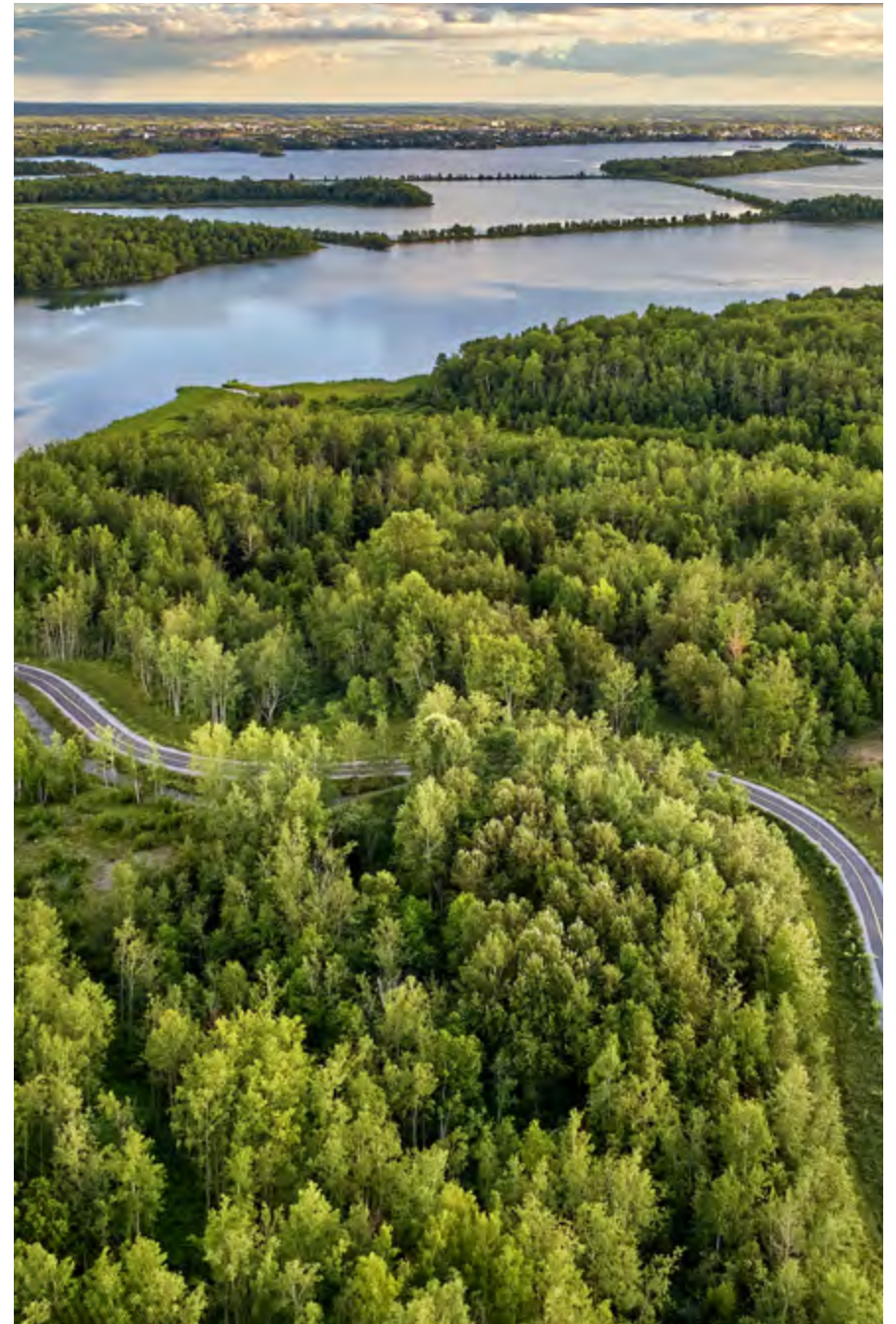
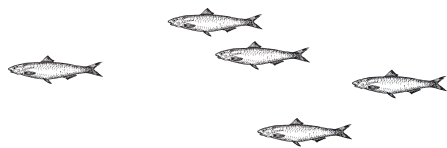
[ 4 RENCONTRES ]

Comité art et design

[ 1 RENCONTRE ]

Comité pédagogique

[ 1 RENCONTRE ]



# Rayonnement

## Représentation

Nous avons été invités sur différentes tribunes nationales et internationales pour présenter le Projet lac Osisko.

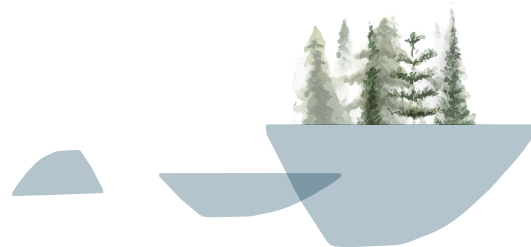
1<sup>re</sup> édition de *Grands Remous – Sommet du tourisme innovant et durable*, Québec, 30 et 31 janvier 2025 ;

21<sup>e</sup> *Rencontres Nationales du tourisme*, Pau (France), du 14 au 16 octobre 2025 ;

2<sup>e</sup> édition d'*ÉCO-RDV Montréal*, Montréal, le 25 novembre 2025 ;

Conférence internationale *Résister et réinventer : Le développement des communautés comme pilier de la transition socioécologique*, organisée par le *Collectif des partenaires en développement des communautés (CPDC)*, Montréal, les 27 et 28 novembre 2025

Destination causerie, webinaire du *Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD)*, 18 décembre.



## Dans la presse

Plusieurs articles sur le Projet lac Osisko ont été publiés dans les médias cette année :

- 12 articles ou entrevues dans la presse régionale
- 2 articles dans la presse nationale

- 🔍 [Québec annonce 4,3 M \\$ pour décontaminer le lac Osisko, Radio-Canada, 4 avril 2025](#)
- 🔍 [Le lac Osisko au cœur du défi AquaHacking Québec 2025, Radio-Canada, 9 avril 2025](#)
- 🔍 [L'Enfant Lumière, une statue monumentale veille sur Rouyn-Noranda, Le Devoir, 3 septembre 2025](#)
- 🔍 [Combattre le clivage social à Rouyn-Noranda, La Presse, 6 novembre 2025.](#)



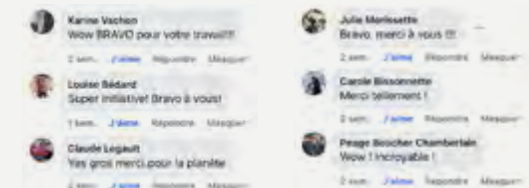
## Récompenses

Prix Partenariat aux Prix d'excellence en arts et culture de l'Abitibi-Témiscamingue

Prix Projet à impact social de l'année du Concours Élixir du PMI Montréal

## Sur les réseaux

Tout au long de l'année, nos réseaux sociaux ont permis de faire rayonner le Projet lac Osisko, de raconter les actions menées sur le terrain et de nourrir un dialogue constant avec la communauté. Les réactions recueillies, souvent empreintes d'enthousiasme et d'encouragement, reflètent l'attachement grandissant de la population au projet.



## Memberships 2025

### Le Collectif Territoire est membre en règle de :

Fédération québécoise des chasseurs  
et pêcheurs

Centre d'animation, de formation  
et d'accompagnement

Espace Entrepreneurat collectif  
de l'Abitibi-Témiscamingue

Organisme de bassin versant  
du Témiscamingue

Chambre de Commerce et d'Industrie  
de Rouyn-Noranda

Musée d'histoire de Rouyn-Noranda



## Nos partenaires et collaborateurs

### Écoles

École D'Iberville  
École Notre-Dame-de-Grâce  
École Notre-Dame-de-Protection  
École La Grande Ourse  
École Sacré-Cœur  
École Élisabeth-Bruyère  
Service de garde Le Prélude

### Organismes environnementaux, culturels, communautaires, etc.

AquaAction  
Centre de solidarité  
internationale Corcovado  
Coalition d'aide à la diversité  
sexuelle  
Collectivités ZéN Gaspésie  
Conseil de la Culture de  
l'Abitibi-Témiscamingue (CCAT)  
Conseil régional de  
développement de  
l'Abitibi-Témiscamingue (CRDAT)  
Conseil régional de  
l'environnement de  
l'Abitibi-Témiscamingue (CREAT)  
FabRégion pour l'autonomie  
productive

Fédération québécoise des  
chasseurs et pêcheurs  
Festival de musique  
émergente en A-T (FME)  
Festival des guitares  
du monde en A-T (FGMAT)  
Fondation Héritage Faune  
Fondation Richelieu international  
Fondation Youkali  
Grand dialogue pour la transition  
socioécologique  
Les Grands-Frères  
Grandes-Soeurs de l'A-T  
Les Intrépides  
Les Scouts  
Le Carrefour  
Le Pont  
Les sentiers du lac Rouyn  
MA Musée d'Art  
Musée d'histoire de  
Rouyn-Noranda  
Neighbours  
Organisme de bassin versant  
du Témiscamingue (OBVT)  
Petit Théâtre du Vieux Noranda  
Région de biosphère  
Manicouagan-Uapishka (RBMU)  
Rouyn-Noranda, ville en santé  
Société du 100<sup>e</sup> de  
Rouyn-Noranda  
Tourisme Abitibi-Témiscamingue

### Organismes publics et parapublics

CLD Rouyn-Noranda  
Ministère des Affaires  
municipales et de l'Habitation  
Ministère de l'Économie,  
de l'Innovation et de  
l'Énergie (MEIE)  
Ministère de l'Environnement,  
de la Lutte contre les  
Changements climatiques, de la  
Faune et des Parcs (MELCCFP)  
Ville de Rouyn-Noranda

### Institutions de recherche et d'enseignement

Cégep de l'Abitibi-  
Témiscamingue  
Cégep de Rivière-du-Loup  
Centre de recherche  
interuniversitaire sur la littérature  
et la culture au Québec (CRILCO)  
Centre technologique des  
résidus industriels (CTRI)  
CIRADD — CCTT, Gaspésie  
Laboratoire en innovation  
ouverte (Llio) — CCTT,  
Rivière-du-Loup  
LAGORA — Laboratoire de  
recherche UQAC, Saguenay-Lac-

Saint-Jean  
Université de Montréal  
Université du Québec à Chicoutimi  
Université du Québec à Montréal  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

## Artistes

Ælab  
(Gisèle Trudel et Stéphane Claude)  
Alex Pic  
Annie Perron  
Antoine Caron  
Ariane Ouellet  
B. Meyers  
Charlotte Biron  
Chaperon Rouge  
CopperCrib  
DJ CHERI  
DJ Vicky  
Élise Bergeron  
Gaétane Godbout  
Heather Braiden  
Jonathan Hope  
Karine Berthiaume  
Katharina Niemeyer  
Kim Waldron  
Mélanie Harel-Michon, Audrey  
Grandchamp et Gabrielle Turbid

Martin Beauregard  
Molly Bertrand  
Nicole Valois  
Olivier Landry-Gagnon  
Parle Parle Jazz Jazz  
Passion Partage  
Philippe Charron  
PVCE  
Rachel Bouvet  
Sébastien Ouellette  
Shabnam Rahbar  
Susan Turcot  
Virginia Pésémapéo Bordeleau  
Zeineb Siala

## Photographes et vidéastes

Ariane Ouellet  
Audrée Giroux  
Camille Beaupré  
Christian Leduc  
Guy Gagnon  
Jean-Simon Bégin  
Louis Jalbert  
Louis Roy  
Molly Bertrand  
Régis Massicotte  
William Brière Daigle

## Graphisme

Anne Vaugeois

## Sondeurs

Bérénice Vallet  
Molly Bertrand  
Patrick-Nino Oloumane  
Samuel Mainville  
Xavier Thévenot

## Partenaires

Abstracto  
Audiovisuel Abitibi-Témiscamingue  
Bagel Le Trou  
Blais Industries  
Breton Thibault  
Chez Gibb centre-ville  
Club Richelieu de Rouyn-Noranda  
Confluences lab  
Construction PBM  
Daniel Bernard  
Débranche et Joue  
Félix Goulet, guide de pêche  
Fonderie Horne  
Guy Larochelle, guide de pêche  
La Semence  
La Vitrierie

Les entreprises Richard Mercier  
Location Blais  
Location Dion  
Livresse  
Mines Agnico Eagle  
Mine Westwood - IAMGOLD  
Moreau Électrique  
Mudra espace sportif  
Obliq Events  
Ô Terrier  
Sébastien Lemire  
Subway  
Van Houtte Rouyn-Noranda

# Bilan financier

## Revenus 2025

Revenus autonomes	45 854 \$
Revenus de dons	1 250 \$
Revenus de commandites	5 180 \$
Revenus de partenariats	108 400 \$
Revenus de contributions en services	32 033 \$
Revenus de subventions	372 469 \$
Revenus financiers	3 546 \$
Revenus autres	5 588 \$
	<hr/>
	574 320 \$

## Dépenses 2025

Dépenses administratives	88 767 \$
Projets en environnement	78 380 \$
Projets de recherche et d'innovation	101 797 \$
Projets de mise en valeur	78 870 \$
Projets d'éducation et de médiation	73 142 \$
Projets de mobilisation et de rayonnement	86 950 \$
	<hr/>
	507 906 \$

**Résultat (bénéfice) 2025** **66 415 \$**

## Actif

### Actifs court-terme

Trésorerie	625 100
Débiteurs	9 162
Frais payés d'avance	1 240
Revenus à recevoir CT	932 330
	<hr/>
	1 567 833 \$

### Actifs à long-terme

Immobilisations nettes	3 155
Revenus à recevoir LT	75 000
	<hr/>
	78 155 \$

**1 645 988 \$**

## Passif et actif net

### Passif

Créditeurs	14 055
Salaires à payer	12 593
Revenus reportés	1 461 881
	<hr/>
	1 488 529 \$

### Actif net

Actif net début	91 044
Résultat de l'exercice	66 415
	<hr/>
	157 459 \$
	<hr/>
	1 645 988 \$









Pour nous joindre  
176-B avenue du Lac  
Rouyn-Noranda QC J9X 4N7  
info@collectifterritoire.org  
819 762-0314

[lacosisko.ca](http://lacosisko.ca)

